

Personalen på Isaberg Rapid "tänker" förbättringar



Isaberg Rapid AB är ett av världens ledande företag inom häftbranschen, med försäljning till över 140 länder världen över. Företaget utvecklar, tillverkar och marknadsför kontorshäftare, häftverktyg och limpistoler samt elektriska insats-häftare till ledande tillverkare av kopiatorer och skrivare. Isaberg Rapid har en mångårig erfarenhet och produktkännedom som få företag kan erbjuda. Genom sin egen utvecklingsavdelning, högteknologiska produktion samt sitt globala nätverk av återförsäljare, är Rapid idag välkänt världen över. Rapid är kända för att tillfredsställa kundbehov som; användarvänlighet, hög kvalitet och innovativa produkter.



Analys av produktionen

En förutsättning för att kunna arbeta med förbättringsarbete är att först ta reda på hur nuläget ser ut. Genom ett samarbete mellan Isaberg Rapid och Solme Engineering Services tog man fram analyser av nuläget på de olika monteringarna. Under 2008 kartlades nästintill all produktion i fabriken i Hestra. Anledningen till att Rapid väljer att använda just AviX är att det finns en önskan att få produktions-tiderna i standardtidsformat och att det ska vara lätt att kommunicera resultatet med produktionspersonalen.

"Acceptansen för tid- och metodstudier har ökat markant sedan införandet av AviX"

Förbättringsgrupper

Isaberg Rapid har skapat tvärfunktionella förbättringsgrupper som aktivt arbetar med förbättringsåtgärder i produktion. Förbättringsgrupperna studerar resultatet av analyserna i AviX och diskuterar: Varför ser det ut så här idag? Vad kan vi göra annorlunda? etc.

Produktionstekniker Martin Skärin säger att "Acceptansen för tid- och metodstudier har ökat markant sedan införandet av AviX. Nu har de tidigare diskussionerna om tidernas korrekthet helt uteblivet tack vare att systemet är så visuellt". Rapid arbetar alltså idag med sina produktionsförluster i stället för som tidigare diskutera underlaget.

Produktionspersonal "tänker" förbättring

AviX påvisar dåliga arbetsställningar och förluster på ett visuellt sätt genom att beskriva dessa i tid, med färg och genom film. "Produktionspersonalen kan nu själva se i analyserna hur de monterar och vad som är förluster", säger produktionstekniker Åse Dalmyr. "Det har på senare tid blivit mer och mer vanligt att produktionspersonalen tänker på vilken metod de använder och hur layouten på stationerna ser ut", fortsätter Martin Skärin.

Användning av AviX redan i konstruktionsfasen

I utvecklingsfasen har nya arbetssätt införts. Produktionsteknik gör studier på CAD-material i ett tidigt skede och simulerar ett tänkt monteringsförfarande. Metoden analyseras i AviX och utifrån det får Isaberg Rapid fram framtida produktions-tider i ett mycket tidigt skede. Produktionsteknikerna är mycket nöjda med resultatet när de jämfört den simulerade tiden med den verkliga tiden när produkten är i produktion. Resultatet används sedan för att ta fram lönekostnader och att på så vis få en bättre träffsäkerhet när produkterna ska prissättas. ■

"Produktionspersonalen kan nu själva se i analyserna hur de monterar och vad som är förluster"